

URUMAN, La Sociedad Uruguaya de Mantenimiento, Gestión de activos y Confiabilidad, tiene el agrado de invitarlos a participar, dentro de su calendario de Actividades URUMAN 2008, del curso de Especialización en Mantenimiento:

Gestión de mantenimiento enfocado a los costos

Lourival Tavares

3 y 4 de Julio de 2008

Presentación

Vivimos en una sociedad espantosamente dinámica, inestable y evolutiva. Correrá serios riesgos quien quedar esperando para ver lo que ocurre. La adaptación a esta realidad será, cada vez mas, una cuestión de supervivencia.

Como un “dínamo” la sociedad actual genera una “energía” increíble. Nosotros no vimos mas el tiempo pasar. Los días, los meses, los años, pasan con una increíble velocidad.

El mayor riesgo que corremos es quedarnos esperando para ver o que va ocurrir. En un mundo de extremados cambios, la actitud correcta de las personas y organizaciones es también una actitud de cambiar. La adaptación a esa realidad de dinamismo, inestabilidad y evolución es fundamental para el éxito de cualquier persona o organización.

La inestabilidad es dada por dos motivos: La globalización y el ciclo de vida corto de los productos. En términos bien sencillos “Globalización” significa que no existe mas interior en el mundo. De cualquier lugar del planeta, debido al comercio electrónico y debido a las facilidades de logística y distribución, una empresa puede dominar mercados mundiales;

La otra realidad de la globalización es la de que NADA, absolutamente nada, quedará fuera de la competencia global. No estamos mas compitiendo con las empresas en nuestro País. La competitividad es global, mismo!

La otra realidad es el corto ciclo de vida de los productos. La HP (Hewlett-Packard) , por ejemplo, tiene lanzado una nueva impresora a cada ses meses. La General Motors lanza en Brasil un nuevo modelo de carro a cada 3 meses. Nuevas galletas son lanzados en Brasil a cada 15 días!

Hasta entonces los productos “duraban” años y años. El consumidor, en un mercado cerrado, no se daba cuenta entre el desplazamiento con los mercados mas desarrollados. Hoy es diferente. Nosotros cambiamos, el consumidor cambió. Y, en un mundo como este, la única certeza estable es la certeza de que todo va a cambiar.

En este curso buscamos mostrar las quiebras de paradigmas que también se están pasando en el ámbito del mantenimiento con los cambios de conceptos y mentalidad frente a las exigencias de un mundo tan competitivo

Dirigido a:

Gerentes, Ingenieros, Técnicos, Inspectores, Programadores y Supervisores de Mantenimiento y Operación, tanto de empresas de proceso (fábricas, centrales etc.), cuanto de empresas de servicio.

Objetivos:

Capacitar, desarrollar y reciclar los participantes en los principales aspectos relacionados con los cambios de paradigmas relacionados con la función mantenimiento como una actividad corporativa e integrada que debe generar utilidades para las empresas garantizando así su supervivencia en la competitividad mundial.

Metodología

Durante el curso son realizados trabajos y dinámicas en grupos con aplicaciones prácticas a través del desarrollo de sistemáticas y criterios de evaluación del mantenimiento, utilizando técnicas modernas de presentación en la parte teórica y debates e defensa de soluciones en la parte práctica a través de talleres de análisis de estudios de casos reales.

Instructor: *Lourival Augusto Tavares*

Ingeniero Electricista, formado por la Escuela Federal de Ingeniería de Rio de Janeiro, en el año 1967.

Past-Presidente del Comité Panamericano de Ingeniería de Mantenimiento

Durante 23 años trabajó en FURNAS – Centrales Eléctricas S.A., donde, junto a otras actividades fue Supervisor de Mantenimiento, implantando y coordinando el Control de Mantenimiento por Computadora en todas las Usinas Hidroeléctricas de la empresa.

En ITAIPU Binacional fue el jefe de la Asesoría Técnica de Apoyo, que administraba toda la logística de la Superintendencia de Operación y Mantenimiento, teniendo, además de otras responsabilidades, la gestión del Sistema de Informaciones Técnicas de esa Superintendencia.

Ha publicado varios trabajos en revistas técnicas especializadas sobre Planeamiento y Control de Mantenimiento, además de los libros “Control de Mantenimiento por Computadora” (1ª edición - 1986), “Excelencia en el Mantenimiento” (1ª edición - 1996) y “Administración Moderna de Mantenimiento (1ª edición en portugués - 1999; en español - 2000 y en Internet - 2000), “Mantenimiento Centrado en el Negocio” (1ª edición en portugués en 2005). Varios de sus trabajos (y los libros) son usados como referencia para desarrollo de temas sobre el asunto por profesionales del área en Seminarios y Congresos nacionales e internacionales.

Coordinador General e instructor del Curso de Pos grado en Ingeniería de Mantenimiento, promovido por la Escuela de Ingeniería de la Universidad Federal de Río de Janeiro y el Comité UPADI de Ingeniería de Mantenimiento.

Reconocido como “notorio saber” en mantenimiento por la Universidad Federal de Río de Janeiro y por la Universidad Federal de Paraíba.

Fue Director nacional de ABRAMAN (Asociación Brasileña de Mantenimiento) en dos mandatos.

Coordinador e Instructor de los Cursos “Control de Mantenimiento por Computadora”, “Técnicas de Evaluación de la Gestión de Mantenimiento”, “Optimización del Mantenimiento”, “Índices de Mantenimiento”, “Selección de Softwares de Mantenimiento”, “Administración Moderna del Mantenimiento”, “Mantenimiento Clase Mundial” y “Auditorías de Mantenimiento” (ya realizados mas de 600 veces para mas de 10.000 profesionales) en Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela

Contenido Programático

1) INTRODUCCION

- 1.1) Opinión de gerentes, consultores y estrategas;**
- 1.2) Composición de costos de producción;**
- 1.3) El ciclo de vida de los activos;**

- 1.4) Costo patrón y costo meta;
- 1.5) Tecnología de la información;
- 1.6) Ejercicios sobre el tema.

2) CONCEPTOS BASICOS DE GESTION ESTRATEGICA DE COSTOS

- 2.1) Gestión basada en actividades (ABM)
- 2.2) Costea basado en actividades (ABC);
- 2.3) Teoría de las restricciones (TOC);
- 2.4) Evaluación de valores agregados a la producción;
- 2.5) Retorno sobre la inversión (ROI)
- 2.6) Ejemplo de retorno sobre la inversión obtenido con mantenimiento.
- 2.7) Vídeos sobre el tema.
- 2.8) Ejercicios sobre el tema.

3) MANTENIMIENTO ESTRATEGICO

- 3.1) Conceptos básicos y de tiempos;
- 3.2) Cambios en la tecnología de información para mantenimiento;
- 3.3) Vida útil x Mantenabiliad x Confiabilidad;
- 3.4) Productividad de los servicios
- 3.5) Mejoras de la efectividad en función del proceso de gestión;
- 3.6) El cambio de enfoque del mantenimiento;
- 3.7) Vídeos sobre el tema.
- 3.8) Ejercicios sobre el tema.